
Vertiefungsfach Controlling

Jens Robert Schöndube

Sommer 2017

Inhalte und Ziele

- Controlling beschäftigt sich mit der Steuerung und der Koordination von Entscheidungen in Unternehmen und Organisationen
 - Dazu generiert das Controlling Informationen und speist diese in Koordinationsmechanismen ein (z.B. Ermittlung Kennzahlen für die Erfolgsmessung von Managern)
- In den Veranstaltungen des Instituts für Controlling sollen theoretische und praktische Ansätze zur Lösung von Koordinations- und Steuerungsproblemen vermittelt und kritisch hinterfragt werden. Für die Analyse der Ausgestaltung solcher Mechanismen stehen vor allem informations-, spiel- und industrieökonomische Ansätze im Mittelpunkt
- Die Ausbildung legt hohen Wert auf eine analytisch-ökonomische Fundierung. Im Vordergrund steht die problembezogene Schulung des analytischen Denkvermögens. Die Studierenden des Vertiefungsfaches sollen die Fähigkeit erwerben Koordinationsprobleme zu erkennen und Lösungsansätze zu entwickeln
 - Von besonderer Bedeutung: Zielkonflikte, Unsicherheit und asymmetrische Information

Überblick

- **Das Vertiefungsfach umfasst 25 Kreditpunkte**
 - 10 Kreditpunkte aus einem obligatorischen Modul + Seminar
 - 15 Kreditpunkte aus Wahlpflichtmodulen während 6.-8. Semester
- **Als obligatorische Modul ist zu besuchen**
 - **Controlling I (SS 2017)**
- **Seminare**
 - Grundsätzlich wird in jedem Semester mindestens ein Controlling-Seminar angeboten
 - Im nächsten Sommer sieben Seminare (siehe nachfolgende Folien)

Überblick

- **Wahlpflichtmodule (Planung)**

- Controlling und Wertschöpfungskette / Controlling and Value Generation Chain (jedes Semester)
- Dezentrale Unternehmenssteuerung (WS 17/18)
- Koordination und Budgetierung (SS 2017)
- [Controlling II (WS 17/18)]
- Personnel Economics (SS 2017)
- Controlling im Versicherungsbetrieb (WS 17/18)
- Operations Research (SS 2017)

Überblick

- **Seminare im Sommer 2017**

- „Seminar im Controlling“
- „Managerial Accounting“
- „Koordinationsprob. bei Investitionsentscheidungen“
- „Innovationssteuerung“
- „Corporate Financing Decisions under Asymmetric Information“
- Seminar zur Finanzberichterstattung in Industrieunternehmen
- Seminar: Audit Go!

Module des Instituts für Controlling

- Controlling I
- Controlling II
- Dezentrale Unternehmenssteuerung
- Koordination und Budgetierung
- Controlling und Wertschöpfungskette / Controlling and Value Generation Chain
 - angeboten durch Honorarprofessor Dr. U. Claassen
- Verschiedene Seminare

Kurzbeschreibung der einzelnen Module

- **Controlling I**

- Einführungsveranstaltung in das Fach
- Aufgabe des Controllings und historische Entwicklung
- Entscheidungsrechnungen
 - Break-Even-Analysen
 - Produktionsprogrammmentscheidungen unter Unsicherheit
- Performancemaße und Kennzahlen
- Steuerung von Investitionsentscheidungen

Kurzbeschreibung der einzelnen Module

- **Controlling II**

- Entscheidungsorientierte Kostenrechnung
 - Betriebswert und Opportunitätskosten
 - Pretiale Lenkung
- Informationssysteme
 - Entscheidungsunterstützung
 - Verhaltenssteuerung
- Anwendung von Informationssystemen

Kurzbeschreibung der einzelnen Module

- **Dezentrale Unternehmenssteuerung**

- Fokus auf Anreizsysteme für die Verhaltenssteuerung
- Analyse auf Basis der Prinzipal-Agenten-Theorie
 - Starker modelltheoretischer Zugang
- Kernprobleme:
 - Trade-off zwischen Anreizen und Risiko
 - Wert zusätzlicher Performancemaße
 - Multi-tasking: Optimale Aufteilung des Arbeitseinsatzes auf mehrere Aufgaben
 - Nachverhandlungen von Entlohnungsverträgen
 - Durchsetzung impliziter Verträge

Kurzbeschreibung der einzelnen Module

- **Koordination und Budgetierung**

- In dieser Veranstaltung werden in der Praxis verwendete Koordinationsmechanismen analysiert und diskutiert
- Insbesondere die folgenden Koordinationsmechanismen werden betrachtet:
 - Budgets bzw. partizipative Budgetierung
 - Verrechnungspreise
 - Kostenallokation
 - Weitzman-Schema
 - Groves Mechanismus

Kurzbeschreibung der einzelnen Module

- **Seminar Controlling**
 - zu wechselnden Themen

- **Controlling und Wertschöpfungskette / Controlling and Value Generation Chain**
 - siehe Institutshomepage

Bezug zu anderen Fächern

- **Das Vertiefungsfach Controlling lässt sich sinnvoll mit einer Vielzahl von anderen Fächern kombinieren, insbesondere mit**
 - **Finanzierung/Finanzmärkte**
 - **Produktionswirtschaft**
 - **Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung**
 - **Informationsmanagement**